日時: R5、8月8日

場所:きりしま総合発達支援センタ (zoom)

# 令和5年度 福祉サービス苦情解決研修会(上級編)

~福祉サービスリスクマネジメント研修~

講師:株式会社フォーサイツコンサルティング

代表取締役 浅野 睦 氏

### 1、リスクとは

リスク ≠ 「危険なこと」 危険なことを避ける支援は、自立支援と逆行する。

リスクとは、目的遂行の阻害要因。(なにか行う時に、達成を妨げる要因)

どんな生活を送りたいかによってリスクの評価は異なる。

<u>リスクマネジメントとは</u>、目的の遂行を阻害する要因を、<mark>許容範囲</mark>まで最小化することにより、目的の遂 行に導く活動。

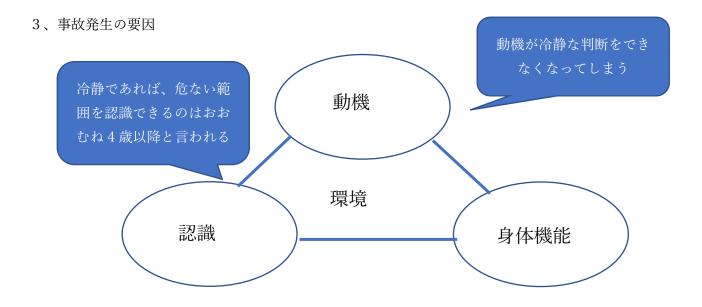
許容範囲⇒リスクは0にならない。あるリスクを0にしようと思うと、新たなリスクとなる。(コロナで外出を制限すると、経済活動のリスクが高まる)

### 2、リスクを確認するための3つの観点

「環境(危険原)」: 気温や、構造、物理的な要因、高さ 鋭利な物、回転物、口に入る形状

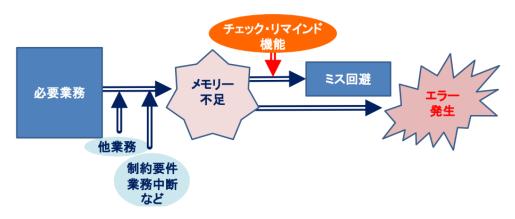
「利用者 |: 行動を起こす動機

「職員」:職員はなにをしようとしたときにリスクが高まったのか



## 4、ヒューマンエラーのメカニズム

「人間はミスをする」ので人を変えようとするのではなく、基本的には環境や仕組みを変えるような対策を考える。



- ・「他業務(必要業務以外の仕事)」「制約要件」「業務中断」などの別要因を排除できるか?⇒「これをやる時は、これだけ」など専属業務も検討。
- ・メモリー不足を補う方法はないか?⇒習慣化が大切、
- チェック・リマインド機能を強化する方法はないか?⇒確認する習慣、気付きの環境設定
- ・エラーが発生しにくい業務に改善できないか?⇒ガソリンスタンドの給油口の色
- 5、苦情・クレームの考え方

苦情・クレームとは

何らかの<mark>要求</mark>が 不満をともなって発せられた状態

なぜ、不満感情が生まれるのか

事前の期待 > サービスの質や内容 = 不満

- ☞ ただし、不満として明確に表明されないことがある(不満の蓄積)
- 6、苦情対応の基本ステップ

# 利用者の声積極的な対応(伺う姿勢)お詫び心情 に対するお詫び傾聴クレーム発信者の声に耳を傾ける確認理解不一致がないか

状況説明

理解不一致の解消

事業所にとって 不都合な情報 がある場合も事実を説明

解決へ

解決への考え方を伝える

※最終的な解決策を早急に提示すべきかどうかは状況により異なる